



CURRICULUM VITAE

JEAN-MICHEL BORDRON CONSULTANT EN STRATÉGIES BIOALIMENTAIRES

Jean-Michel Bordron a suivi des études en agriculture qui l'ont conduit, après son baccalauréat (équivalent français du DEC), à un titre de Technicien supérieur en gestion de l'entreprise agricole (Bac+2) puis au titre d'ingénieur agronome (Bac+5). Il a ensuite complété des études de pédagogie et d'enseignement qui lui ont donné la capacité d'enseignement, métier qu'il a pratiqué durant 7 ans au sein de l'enseignement agricole français. Il s'est ensuite orienté vers les métiers du conseil en développement agricole au sein d'une organisation professionnelle fédérant 2 000 groupes d'agriculteurs (150 000 membres). Il a profité de ces 9 années pour suivre une formation universitaire à l'analyse des systèmes complexes.

Émigré au Québec en 1995, il a œuvré dans le champ du développement bioalimentaire et rural, au sein du réseau des Tables régionales de concertation agroalimentaire, et en particulier depuis mars 1999, à la Table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches (TACA), dont il a assumé la direction générale de juin 2002 à novembre 2016.

Jean-Michel Bordron a développé, au fil des ans et de ses expériences, une expertise reconnue dans les champs de :

- **La planification stratégique (territoires, secteur, entreprises)**
- **L'animation des organisations et des équipes de travail**
- **La démarche de projet et l'animation de dynamiques collectives**
- **La diversification des productions et des revenus,**
- **La différenciation des produits,**
- **La mise en marché.**

RÉSUMÉ DE CARRIÈRE

2002 - 2016 : DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA TABLE AGROALIMENTAIRE DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

- Direction générale de l'organisation
- Administration et gestion (> 500 000 \$ / an)
- Animation des instances de décision
- Gestion des ressources humaines
- Élaboration et coordination du plan stratégique agroalimentaire régional
- Animation de comités et groupes de travail
- Développement des entreprises et des territoires (PDZA)

JMB Conseils
Analyses - Études - Accompagnement
Jean-Michel Bordron, Consultant en stratégies bioalimentaires

418-554-2525
jm.bordron@gmail.com
www.jmbconseils.ca



1999 - 2002 : COORDONNATEUR DE LA TABLE AGROALIMENTAIRE DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

- Promouvoir et faciliter les réalisations collectives visant l'optimisation des ressources financières, humaines et naturelles, en particulier ateliers de transformation et réseau de boutiques spécialisées.

1995 - 1999 : CONSULTANT EN DÉVELOPPEMENT AGROALIMENTAIRE

- Élaboration d'outils de développement des entreprises
- Accompagnement d'entrepreneurs
- Animation de groupes de travail
- Réalisation d'études et de missions

1987 - 1995 : INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT POUR TÊTE DES RÉSEAUX POUR L'APPUI MÉTHODOLOGIQUE AUX ENTREPRISES (TRAME) - PARIS - FRANCE.

- Concevoir, organiser et planifier des activités d'entreprises visant la création de revenus
 - **Accueil à la ferme, circuits touristiques, magasins de produits fermiers, coopératives de commercialisation**
 - **Regroupement d'entreprises individuelles**
- Concevoir et animer des séminaires inter-entreprises
 - **Planification stratégique**
 - **Management d'équipes de travail**
- Animer un réseau associatif régional (120 associations)
 - **Administration, secrétariat et gestion (65 000 \$ /an)**
 - **Communication interne et externe**
- Organiser, promouvoir et animer des missions d'étude à l'étranger
 - **Suisse et Allemagne (1988), sur l'agriculture périurbaine**
 - **Bruxelles (1992 et 1994), sur l'Union Européenne**
 - **Québec (1995), sur la diversification en agriculture**
 - **Mexique (1985 et 1989), sur l'organisation du développement agricole**
- Organiser des événements professionnels ; Congrès et Séminaires, de un ou plusieurs jours
 - **Participation de 300 à 1400 personnes**
 - **Budget de 80 000 à 650 000 \$**

QUELQUES RÉALISATIONS AU QUÉBEC ...

1. FORMATION DES PERSONNES.



1.1. Colloques, séminaires et journées d'étude

- Diversification des productions
- Transformation alimentaire
- Mise en marché
- Rendez-vous agroalimentaire ; colloques inter-régionaux
- Regroupement des agents de développement agroalimentaire de la province. Devenu aujourd'hui l'inter-tables agroalimentaire provincial.

1.2. Missions de développement en France

- Transformation agroalimentaire artisanale
- Mise en marché collective de ses produits
- Circuits courts de distribution alimentaire
- Organisation collective

1.3. Conception et animation de cours

- Planification stratégique à la ferme
- Lancement et démarrage d'une entreprise de transformation bioalimentaire
- Différencier ses produits pour de nouveaux marchés
- Calculer ses coûts de production pour assurer les profits

2. PROMOTION, MARKETING, ACCÈS AU MARCHÉ

- Centre d'Interprétation de la Canneberge - Saint-Louis de Blandford. Table agroalimentaire du Centre du Québec – 1996
- Accompagnement d'entrepreneurs dans la réalisation de leurs plans d'affaires (miel, fromages, charcuteries, services de traiteur, ...)
- Développement de manuels de procédures techniques (érable, charcuteries, ...)
- Salons agroalimentaires régionaux
- Marchés publics et marchés de Noël
- Réseau des Arrêts gourmands de la Chaudière-Appalaches



3. ÉTUDES.

- **L'immigration au service de la revitalisation du monde rural en région 04 Sud**
Ministère des Relations avec le Citoyen et de l'Immigration du Québec (MRCIQ) /
Corporation de Développement Économique de l'Érable (CDEE - 1996 et 1997)
- **Avenir des services-conseils en agroenvironnement**
Centre de Développement d'Agrobiologie (CDAQ - 1997).
- **Enjeux et défis pour le développement de la région de Québec**
Collecte et analyse des points de vue des institutions et organisations régionales (CAADRQ-MAPAQ - 1998)
- **Avenir de la filière «Viandes» dans la région de la Chaudière-Appalaches**
Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches. État des lieux et perspectives de développement (2001).
- **Pour une contribution citoyenne à une agriculture durable**
Forum itinérant du chantier pour une agriculture respectueuse de l'eau -
Union Québécoise pour la Conservation de la Nature (UQCN - 2002)
- **Stratégie de développement des produits différenciés de la Chaudière-Appalaches**
États des lieux, tendances et perspectives (2003)
- **Bio-industries : Dynamiques et perspectives en Chaudière-Appalaches** (2014)



4. PUBLICATIONS

- **Le projet : Un défi nécessaire face à une société sans projet (en collaboration)** – Laboratoire de
recherche opératoire en psychologie et sciences sociales (L'Harmattan - Logiques sociales - Paris 1992)
- **Guides de la transformation agroalimentaire à la ferme** (AAC - 1996)
- **Coffre-outil de la commercialisation agroalimentaire** (en collaboration AAC - 1997)
- **Le cahier des charges en agriculture** (en collaboration AAC -1997)
- **Portrait agrotouristique de la Chaudière-Appalaches** (1997)
- **Combiner Territoire, Ferme et Goûts pour de nouvelles productions.**
Une démarche stratégique pour diversifier ses revenus. Quinze dossiers repères (AAC - 1998)
- **Créer son entreprise touristique : de l'idée au plan d'affaires** (AAC - 1999)
- **Cahier spécial sur la gestion des fumiers** (en collaboration, Terre de chez nous - 1999)
- **À la recherche de saveurs et savoir-faire québécois oubliés** (collaboration - 1999)
- **Portrait des produits différenciés de la Chaudière-Appalaches** (10 fascicules - 2003)





FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENTS

- **Scolarité de Diplome universitaire Potentiel humain et apprentissage**
Institut Universitaire de Technologie La Rochelle – France – 1995
- **Ingénieur Agronome – INPSA-AgroSup Dijon**
Institut national supérieur des sciences agronomiques, de l'alimentation et de l'environnement – France – 1986
- **Certificat de formation pédagogique**
Centre National Pédagogique – Paris – France – 1982
- **Brevet de Technicien Supérieur Agricole – Option : Techniques agricoles et gestion de l'entreprise –**
Lycée Agricole – Saintes – France – 1976